

فهرست

پیشگفتار.....	۷۷
مدیریت: یکم فصل	۷۵
مقدمه.....	۷۳
انقلاب رهبر دیدگاه از مدیریت اهمیت و جایگاه.....	۷۶
مدیریت مبنای.....	۷۱
مدیریت روح.....	۷۱
مسئولین اخلاقی و اعتقادی سلامت اسلامی، دولت شاخص اولین.....	۷۳
متعال خدای به اعتماد.....	۷۳
مردم دینی باورهای تقویت برای مدیران تلاش.....	۱۶
اه دنیاطلبی و شهوات با مقابله و دین امر در تعمق انحراف از ماندن مصون راهکار.....	۱۷
اسلامی ضوابط و معیارها به نزدیکی = اسلامی دولت معنای.....	۱۱
اسلام مبنای بر مدیریتی محتوای در تحول.....	۱۱
مسئولان خودسازی.....	۱۵
مسئولان عمل لازمه توکل؛ و صبر.....	۱۶
الله الی ی توبه و استغفار امر در مسئولان وظیفه بودن تر سنگین.....	۱۶
الله از استعانت و خدا راه در حرکت.....	۱۳
الهی تکلیف با تعارض عدم صورت در مردم رضایت بودن ارزش با.....	۱۳
سیاسی های تصمیم و ها تبیین و ها استنتاج بر مقدم خالصانه ایمان.....	۱۶
کاری اشتغالات با معنویات به پرداخت تعارض.....	۱۱
متعال باخدای ها دل اتصال.....	۱۱
روحي آمادگی به احتیاج سنگین، بار.....	۱۱
تشکیلات سرنوشت بر متدین های آدم حاکمیت.....	۱۱
اسلام سایه در زودرس پیشرفت.....	۱۳
خدا دین اقامه برای مدیران همت.....	۱۳
مدیریت فنون.....	۵۶
صدر سعه.....	۵۷
مدیریت در مشورت و غیظ کظم و رویی خوش.....	۵۱
گزینش و استخدام.....	۵۶
رهبری معظم مقام دیدگاه از مدیریت 6	
مدظله(رهبری معظم مقام منظر از گزینش.....)	۵۳
سالاری شایسته و آزمایش با مدیران انتخاب.....	۵۶
ها زیرمجموعه بر توجه و نظارت.....	۵۱
کارها در جوانب همه بررسی و کارشناسی.....	۵۳
مشکلات با مواجهه در صبر.....	۶۶
جمعی محاسبه.....	۶۶
خاص گروهی رضایت بر مقدم مردم عامه رضایت.....	۶۷
ها گزارش به صدی در صد اعتماد عدم.....	۶۷
پاسخگویی و مسئولیت احساس.....	۶۱
مدیریت اهداف.....	۶۶
مدیریت های مولفه و عناصر.....	۶۶

ریزی برنامه ۷	۶۶
پذیری مشورت: اول	۶۱
جامعیت: دوم	۶۱
اصلاح و بازنگری: سوم	۶۳
سازماندهی ۱-	۶۳
کنترل و نظارت ۵-	۳۶
رهبری و ۶- هدایت	۳۱
گیری تصمیم ۳-	۳۶
پیشرفت عدالت، توسعه،	۳۳
انقلاب رهبر نگاه از توسعه	۳۳
رهبری معظم مقام بیانات در عدالت	۳۶
ستم و ظلم رفع معنای به عدالت. الف	۳۶
جامعه نخست اولویت عدالت، ب.	۳۳
انقلاب چهارم ی دهه راهبرد پیشرفت، با همراه برابری معنای به عدالت. ج.	۶۶
پیشرفت الگوی سازی مدل	۶۳
منابع از استفاده در جویی صرفه	۶۶
تغییرات با مطابقت و شدن جهانی	۶۱
علم تولید و پژوهش تحقیق،	۶۱
فرماندهی و مدیریت: دوم فصل	۱۷

7 فهرست

مقدمه	۱۵
رهبری معظم مقام دیدگاه از نظامی غیر با نظامی فرماندهی و مدیریت تفاوت	۱۶
رهبری معظم مقام منظر از مسلح نیروهای در فرماندهی نظام های حساسیت	۱۶
رهبری معظم مقام منظر از مطلوب فرماندهی الگوی	۱۱
تقوا و ایمان	۱۱
جهادی مدیریت	۱۱
داشتن بصیرت	۱۱
اخلاقی فضائل به آراستگی	۱۱
ودلیری شجاعت	۱۱
پذیری مسئولیت	۱۱
مراتب سلسله و نظم رعایت	۱۱
داشتن عمل ابتکار	۱۳
صداقت و هوشیاری	۱۳
آرمانخواهی	۱۳
مساوات و عدالت	۱۶
تسلیم و سازش عدم	۱۶
شناسی دشمن	۱۷
بودن پاسخگو	۱۷
سیاسی تحلیل قدرت	۱۷
مردمداری	۱۷

فرعی و اصلی به مسائل تفکیک	۱۱
قانون و عقل از پیروی	۱۱
بودن گرا وحدت	۱۵
خوشبینانه دید	۱۵
بودن زمان با منطبق	۱۵
داشتن نظارت	۱۵
درونزرا اقتدار و درون ساخت استحکام به توجه	۱۵
زیستی ساده	۱۶

..... سوم فصل

۱۳ . تحول مدیریت

مقدمه	۱۱
رهبری معظم مقام دیدگاه از تحول	۱۱
رهبری معظم مقام دیدگاه از مدیریت 8	
پرورش و آموزش نظام در تحول ضرورت	۱۱
پرورش و آموزش [ساختار] نظام موجود وضعیت	۳۷
کلی های سیاست « کشور پرورش و آموزش نظام در تحول ایجاد »	۳۱
حوزه در تحول مدیریت	۳۱
بشری جامعه تحولات بودن قهری	۷۶۷
تئوریهها بر تحول مدیریت ابتدای	۷۶۱
تحولات مدیریت در مذهب جایگاه	۷۶۵
رهبری معظم مقام نگاه از انسانی علوم در تحول	۷۶۶
آفرین تحول رهبری	۷۷۶
آفرین تحول اسلام (الف)	۷۷۶
آفرین تحول انسان (ب)	۷۷۱
آفرین تحول جامعه (ج)	۷۷۶
معنوی تحول	۷۷۶
تحول مراحل	۷۷۱
تحول مدیریت سازماندهی	۷۷۱
تحول مدیریت راهکارهای	۷۷۱
انقلابی و جهادی مدیریت: چهارم فصل	
مقدمه	۷۱۳
جهاد	۷۱۶
جهادی مدیریت	۷۱۶
جهادی رویکرد داشتن ضرورت	۷۱۱
جهادی مدیریت و اقدام های ویژگی	۷۱۳
رهبری معظم مقام دیدگاه از جهادی مدیریت های ویژگی و ها مولفه	۷۵۶
اقتصاد حوزه در جهادی مدیریت	۷۵۱
دانشگاه در جهادی عمل به توجه لزوم	۷۵۵
بودن انقلابی	۷۵۶
رهبری معظم مقام دیدگاه از گری انقلابی الگوهای	۷۵۶
باشند انقلابی باید که هایی عرصه و نهادها اقشار،	۷۵۳

رهبری معظم مقام نگاه از گری انقلابی های ضرورت	۷۵۶
رهبری معظم مقام بیانات در گری انقلابی مبانی و اصول	۷۵۱
ماندن انقلابی و بودن انقلابی گری، انقلابی شاخص پنج	۷۵۱

9 فهرست

اسلامی دولت مفقوده حلقه انقلابی، و جهادی مدیریت فقدان	۷۶۷
راهبردی مدیریت: پنجم فصل	۷۶۱
مقدمه	۷۶۳
راهبردی تحلیل	۷۳۱
اسلامی جمهوری راهبردی اهداف	۷۳۵
اجتماعی های واقعیت راهبردی تبیین	۷۳۳
راهبردی تفکر	۷۳۱
ها گیری تصمیم در همه مشارکت	۷۶۷
فرصتها و تهدیدات ضعفها، قوتها، شناسایی	۷۶۷
بنیان دانش مدیریت: هشتم فصل	۷۶۳
بنیان دانش مدیریت	۷۶۶
مقدمه	۷۶۱
بنیان دانش اقتصاد گستره و تعریف	۷۶۱
(فرایندها) اشتراک نقطه	۷۶۱
رهبری معظم مقام اندیشه در تمایزات	۷۶۳
بنیان دانش اقتصاد غایت	۷۶۳
بنیان دانش اقتصاد گستره	۷۱۷
کشور نیازهای اساس بر بنیانی دانش سازی بومی لزوم	۷۱۷
رهبری معظم مقام منظر از بنیان دانش اقتصاد پیامدهای و آثار	۷۱۱
اقتصادی رشد عامل بنیان دانش صنایع در = پیشرفت ۷	۷۱۵
کشور علمی حرکت و رشد لوازم از = بنیان اقتصاددانش ۱	۷۱۵
علمی پیشرفت صورت در تحریم شدن اثر = بی ۵	۷۱۶
سیاسی و اقتصادی قدرت عامل بنیان دانش = اقتصاد ۶	۷۱۳
نفتی درآمدهای به وابستگی کاهش و بنیان دانش = اقتصاد ۳	۷۱۶
بنیان دانش اقتصاد انداز چشم تحقق راهبردهای	۷۱۱
تجاریسازی تا علم تولید بر تکیه با اقتصاد کردن دانشبنیان = لزوم ۷	۷۱۱
بنیان دانش اقتصاد به کشور اقتصاد غالب وجه = تبدیل ۱	۷۱۳
کشور فناوری و علمی فضای از حمایت = لزوم ۵	۷۱۶
بنیان دانش های شرکت از دولت حمایت = لزوم ۶	۷۱۷
دانشگاه و صنعت تنگاتنگ ارتباط = لزوم ۳	۷۱۱
بنیان دانش اقتصاد در دانشمندان و اقتصادی فعالان توأم مشارکت = لزوم ۶	۷۱۱

رهبری معظم مقام دیدگاه از مدیریت 01

فناوری و علم های شرکت گیری شکل لزوم نیز و سازی تجاری = لزوم ۱	۷۱۵
بنیان دانش های شرکت = اهمیت ۱	۷۱۶

بنیان دانش حوزه در خصوصاً و کشور در علم و تولید توأم پیشرفت - لزوم ۳	۷۱۳
بنیان دانش های شرکت تشکیل به نخبگان تشویق ۷۶	۷۱۶
بنیان دانش های شرکت مشکلات کردن برطرف - تقویت ۷۷	۷۱۱
اختراعات رصد - لزوم ۷۱	۷۱۱
بنیان دانش های شرکت از حمایت قانون - اجرای ۷۵	۷۱۳
اشتغالزایی و کارآفرینی ۷۶	۷۳۶
مدیران به رهبری معظم مقام رهنمودهای	۷۳۵

پیشگفتار

توجه آنها به باید که دارد وجود معیارهایی کارآمد، مدیریت ایجاد برای ویژه نقش به توجه و سویی از راهبردی برنامه و هدفگذاری از برخوردار شود؛ چنین در . کارآمدند مدیریت یک از ابعادی دیگر، سوی از انسانی سرمایه تلاش با خود، وظایف انجام بر علاوه باید سازمان افراد از کدام هر سازمانی، نحو به تشکیلات و سازمان تقویت برای را خویش نقش مخلصانه، و مجدانه زیرا دارد؛ فرد به منحصر نقشی مجموعه مدیر میان، این در و . کنند ایفا احسن به ای ویژه توجه باید خود، مدیریتی رشد و معنوی تربیت به اهتمام بر علاوه معظم رهبر . کند تضمین را تشکیلات پیشرفت بتواند تا باشد داشته مجموعه زیر شخصیتی عنوان به)العالی مدظله(ای خامنه العظمی الله آیت حضرت انقلاب، کسی و انقلاب از پیش جهادی نیروهای و مبارزان سازماندهی عرصه در فعال های مسئولیت مصدر در گرفتن قرار با اسلامی شکوهمند انقلاب پیروزی اوان از که در مردمی نیروهای سازماندهی انقلاب، شورای در عضویت همچون بزرگی عالی شورای ریاست اسلامی، شورای مجلس نمایندگی تحمیلی، جنگ ابتدای کدام هر ی لازمه که مأموریتی ها ده و جمهوری ریاست فرهنگی، انقلاب پیگیری و تعیین و دولتی و مردمی های تشکل مدیریت تشکیلاتی، سازماندهی به اکنون بوده، انقلابی ارگانهای و نهادها در اسلام تشکیلاتی اهداف تحقق در له معظم آراء به رجوع و گشته بدل تشکیلاتی تجربیات ی گنجینه بزرگترین و مدیریت به اسلام نگاه فهم برای ابزارها ترین راهبردی از یکی به را عرصه این بندی طبقه و آوری جمع رو، پیش کتاب اصلی محور . است کرده تبدیل تشکلی کار در)العالی مدظله(رهبری معظم مقام بیانات های توصیف و ها توصیه مناسب باشد می نظام مدیران و مدیریت موضوع

رهبری معظم مقام دیدگاه از مدیریت 01

همچون موضوعاتی اول فصل در که باشد می فصل شش شامل حاضر کتاب و مدیریت های مولفه و عناصر مدیریت، فنون مدیریت، روح مدیریت، مبانی و مدیریت به راجع دوم فصل در . است شده پرداخته پیشرفت و توسعه

شده پرداخته مطلوب فرماندهی الگوی و فرماندهی و مدیریت تفاوت فرماندهی، در تحول ضرورت تحول، مدیریت به راجع موضوعاتی سوم فصل در است رهبری معظم مقام منظر از تحول مدیریت راهکارهای و تحول مراحل سازمان، های مولفه جهادی، مدیریت شامل موضوعاتی چهارم فصل در است شده توجه انقلابی و جهادی مدیریت فقدان و انقلابی مدیر جهادی، مدیریت های ویژگی و راهبردی، مدیریت همچون موضوعاتی پنجم فصل در است شده پرداخته در و است شده شامل راهبردی تفکر و اسلامی جمهوری راهبردی اهداف بنیان، دانش تولید نتایج و آثار بنیان، دانش تولید و مدیریت به راجع آخر فصل معظم مقام دیدگاه از دانشگاه و صنعت ارتباط و بنیان دانش های شرکت تقویت است شده واقع توجه مورد رهبری

و دانشگاهی دروس های سرفصل در حاضر کتاب دادن قرار با است امید بالندگی و توانمندی ارتقای در ها، سازمان کارکنان و مدیران خدمت ضمن و تربیت در و شود واقع موثر امور، اداره اندرکاران دست ی همه و مدیران . انجامد بی کار آمدی و رضایت از بالاتری سطوح با انسانی، نیروی سازی آماده

– حاکی مرتضی عسگرانی مرتضی

بهار ۸۹۵۶

یکم فصل

مدیریت

مقدمه

ای دامنه و ها شاخه که اندازه همان به . دارد وسیعی گستره مدیریت علم اگر . است وسیع نیز آن کاربرد های زمینه عمودی صورت به است، وسیع ها دولت و ها حکومت بدانیم، خانواده را جامعه در موجود سازمان کوچکترین دو هر در مفاهیم و اصول همه حال این با . است سازمان یک نوع ترین بزرگ در خصوص ضروری و مهم نظرات و ها دیدگاه رهبری معظم مقام . دارد کاربرد و مهم مباحث از مدیریت که دارند آن به مربوط مفاهیم و مدیریت اصول خود، مدیریت در . انسانهاست زندگی امروز توجه قابل نیازهای از و ضروری معیارهای است لازم کلان، های مدیریت و کلاس در استاد یک مدیریت خانواده، پیاده صحیح طور به مدیریت عرصه در ها آن و باشیم داشته را اسلامی مدیریت وجود این با ولی نباشیم، هم تشکیلات در مدیر یک عنوان به اگر چه ما . کنیم که بشری خلق یک عنوان به بلکه مسلمان، انسان فرد فقط نه عنوان به هست نیاز مدیریت این که چرا . شویم آشنا مدیریت این با کنیم می زندگی جامعه این در

مدیر یک اگر حتی ما است تشکیلات یا سازمان یک مدیریت از فراتر نقشش در واقع مدیریت بکنیم مدیریت باید که را خودمان لااقل نباشیم هم سازمان بر که معین ریزی برنامه اساس بر متناسب و مشخص تدبیر یک با است ای اراده تقسیم بخش دو به مدیریت تعریف این با شود می اعمال جمعی بر یا فرد روح به مربوط دیگر بخش و است مدیریت فنی بخش بخش، یک: شود می رهبری معظم مقام دیدگاه از مدیریت 06

به مربوط معین ریزی برنامه اساس بر متناسب تشخیص تدبیر که است مدیریت است مدیریت روح به مربوط شود می اعمال که ای اراده نوع و مدیریت فن است مشخص وضوح به رهبری معظم مقام بیانات در خطیر امر این مصادیق الصلاة علیه (امیرالمؤمنین تعیین و غدیر مسئله: فرمایند می بیاناتی در ایشان الله صلی (اسلام مکرم پیامبر سوی از اسلامی امت امر ولی عنوان به) والسلام نبی دخالت حقیقت در پرمعناست؛ و بزرگ بسیاری حادثه یک) وسلم واله علیه هجدهم روز در که حرکت این معنای است جامعه مدیریت امر در مکرم مدیریت مسئله به اسلام که است این افتاد، اتفاق هجرت دهم سال الحجه ذی نظام در مدیریت امر که نیست طور این کند می نگاه اهمیت چشم به جامعه مدیریت که است این هم علت باشد اعتنایی و رها اسلامی، ی جامعه و اسلامی ۸. است جامعه مسائل اثرگذارترین جزو جامعه، یک